

Aan de leden van de Gemeenteraad van 's-Hertogenbosch

Uw brief van : n.v.t.

Uw kenmerk : n.v.t.

Afdeling : SB/MV

Zaaknummer :

Datum : 15 juni 2018

Onderwerp : Technische vragen een aanvullende informatie raadsvoorstel

Beschikbaarstelling Krediet alternatief plan nieuwbouw Theater aan de Parade

Ref. : H. van Cleef

Tel : 06 – 11 90 31 78

e-mail : h.vancleef@s-hertogenbosch.nl

bijlage :

Geachte Raadsleden,

Naar aanleiding van de presentatie tijdens 'Informeren en Ontmoeten' op 11 juni hebben verschillende raadsleden vragen gesteld die betrekking hebben op de toekomstige exploitatie (mede in relatie tot het businessplan) van het theater. Ook zijn opmerkingen gemaakt over de culturele visie. En zijn vragen gesteld over de rol van de Klankbordgroep. In deze brief gaan wij specifiek op deze vragen in. In de bijlage vindt u de antwoorden op de technische vragen die in de tussentijd zijn gesteld.

Exploitatie In relatie tot het nieuwbouwplan wordt ruim voor ingebruikname door het theater een gedetailleerd businessplan opgesteld. Daarin wordt concreet uitgewerkt welke activiteiten worden ontplooid voor welke doelgroepen, hoe de organisatie wordt ingericht en hoe de exploitatie er uit ziet. Op dit moment zijn, mede in de rapporten van de adviseurs Arpots en Langeveld (theaterprogrammering) en Lagroup (horeca en verhuur), de grote lijnen daarvan verkend en geactualiseerd. Op weg naar de ingebruikname kan en wordt het bedrijfsplan steeds verder uitgewerkt. Overigens is dat vooral een verantwoordelijkheid van het theater. Voor de totale exploitatie gaan we op dit moment nog steeds uit van een gelijkblijvend subsidieniveau (maximaal € 3 miljoen). Eventuele meerkosten in de organisatie worden gecompenseerd door meeropbrengsten. Dit is mogelijk met de betere flexibiliteit van het nieuwe theater. Het biedt bovendien meer mogelijkheden voor commerciële activiteiten. Een eventuele stijging van huisvestingskosten wordt gecompenseerd door veel lagere energiekosten.

De conclusie ten aanzien van de toekomstige exploitatie, zoals opgenomen in het raadsvoorstel dat in juli 2017 is vastgesteld, geldt nog steeds: *In het (toenmalige) nieuwbouwplan is de programmering vooralsnog behoudend ingeschat. Na een aantal jaren zal een nieuw theater zich weer opnieuw moeten zetten in de markt. Het is niet verstandig ons daarom via inkomsten gekoppeld aan de programmering (kaartjes, horeca) 'rijk te rekenen'. De nu voor het actuele nieuwbouwplan opgestelde exploitatiebegroting (met een tekort van 3%), zou voldoende vertrouwen bieden. Een betere, meer op de dan actuele markt aansluitende, inschatting van de exploitatie zou pas ongeveer een jaar voor opening gemaakt kunnen worden.* Meer gedetailleerde informatie hierover is eerder verstrekt in een brief van ons van 23 juni 2017 aan uw raad. Dat onderdeel van die brief is als bijlage bij deze brief gevoegd.

Culturele visie In 2008 is een proces gestart om te komen tot de culturele visie. Lagroup heeft hiervoor een strategische verkenning uitgevoerd. De kern van dat rapport draaide om de vraag of we ambitieus meegaan in de schaalvergroting van de theaters. Of dat voor ons een andere optie verstandiger is waarmee we een meer divers aanbod voorstaan. Het advies was voor het laatste te

gaan. Ook werd nadrukkelijk gepleit voor een goede tweede zaal. In 2010 heeft Arpots Advies een verkenning uitgevoerd naar een realistische programmering voor het beoogde theater voor twee zalen, gezien de markt van vraag en aanbod. Arpots stelde, dat er voldoende publiek is voor de ambitie van twee zalen. Het voorzag daarbij ook potentieel in de regio. Op 20 april 2011 is aan de commissie Maatschappelijke Ontwikkelingen een discussienota voorgelegd over de visie op de podiuminfrastructuur. De opbrengst is verwerkt in het raadsvoorstel “Kaderstelling Nieuwbouw Theater” van juli 2011. De gemeenteraad besloot toen, dat we wel met voldoende ambitie moeten bouwen om mee te kunnen blijven doen met de andere steden. Maar koos niet voor een theater waarin grote “open eind” voorstellingen kunnen plaatsvinden. Besloten is dit over te laten aan de paar grote theaters in het land.

Voorafgaand aan de besluitvorming in de raad van juni 2013 is in april van dat jaar Arpots Advies gevraagd om het eerdere advies te actualiseren. Dit vanwege de marktontwikkelingen waarin op dat moment een neerwaartse trend was te zien. Dit leidde tot het rapport “Een verstandig gemiddelde”. De aanbeveling daarin was om niet op de grote ambitie te gaan zitten, maar ook niet op een te laag ambitieniveau. De raad heeft dat advies overgenomen. Recent is door Langeveld Consultancy opnieuw een actualisering van de culturele visie uitgevoerd, dat als onderlegger voor het huidige raadsvoorstel is gebruikt en waaraan in het raadsvoorstel als onderdeel van de besluitvorming wordt gerefereerd. De aanleiding hiervoor was onder meer het amendement “Alternatief plan nieuwbouw Theater aan de Parade” dat tijdens de behandeling van het betreffende raadsvoorstel op 12 juli 2017 is aangenomen. In het advies van Langeveld Consultancy is gekeken naar de configuratie met een multifunctionele ruimte/tweede zaal. Daarbij is opnieuw ook de configuratie ten opzichte van het totale podiumaanbod meegenomen.

Klankbordgroep Sinds 2016 is met de Klankbordgroep, waar de Bewonersvereniging Leefbare Binnenstad (BLB) deel van uit maakt, met regelmaat in goede sfeer gesproken. Doel van de Klankbordgroep is het uitwisselen van informatie. Vertegenwoordigers van belanghebbendenorganisaties en bewoners worden zo betrokken bij de voorbereiding en later de bouw van het theater. Via de Klankbordgroep informeren we over de voortgang. Maar het is ook de plek voor de deelnemers om vragen te stellen of ervaringen te delen. En het biedt ons als gemeente de mogelijkheid om ideeën te toetsen. De opbrengst van dit samenspel nemen we mee bij de voorbereiding en realisatie van het nieuwe plan voor het theater. In een bijpraat bijeenkomst eind 2017 heeft de Klankbordgroep aangegeven voorlopig via de mail geïnformeerd te willen worden. Op 24 april 2018 is de Klankbordgroep bij elkaar gekomen om meer gedetailleerd geïnformeerd te worden over de brief aan de gemeenteraad van maart 2018. Ook bij die bijeenkomst was een vertegenwoordiger van de BLB aanwezig.

Hoogachtend,
namens het college,
De secretaris,

De burgemeester,

mr. drs. I.A.M. Woestenberg

drs. J.M.L.N. Mikkers

Bijlagen:

- Antwoorden op technische vragen gesteld na I&O op 11 juni 2018
- Memo inzake exploitatie, zoals verstuurd op 23 juni 2017